



FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS
TESIS

“Gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019”.

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

ABOGADO

AUTORES:

Bach. Paulo Jair Ruíz Ramírez

Bach. Leticia Coraima Mattos Sandoval

ASESOR:

Dr. Saúl Tovar Yachachi

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Derecho Constitucional

Sub línea:

Derecho Penal

UCAYALI – PERÚ

2020

PÁGINA DEL JURADO

Dr. Percy Panduro Rengifo

PRESIDENTE

Mg. Rosita Karina Vargas Cristanchi

SECRETARIO

Mg. Quelbin Toledo Espinoza Carbajal

VOCAL

Dr. Saúl Tovar Yachachi

ASESOR

DEDICATORIA

Dedico este esfuerzo a mis padres por inculcarme el deseo de superación y a mis hermanas que han estado a mi lado apoyándome en este trayecto.

Paulo Jair.

A mis padres por haberme forjado como la persona que soy en la actualidad; muchos de mis logros se los debo a ustedes entre los que se incluye este. Me formaron con reglas y con algunas libertades, pero al final de cuentas, me motivaron constantemente para alcanzar mis anhelos. También agradezco a dios por permitirme culminar con éxito mi querida carrera.

Leticia Coraima.

AGRADECIMIENTO

A Dios por darme la fortaleza para terminar de manera satisfactoria esta tarea que emprendí, a los profesores de la universidad por haberme permitido obtener nuevos conocimientos en beneficio de mi desarrollo profesional y a las personas que me dieron ánimos y consejos en el camino.

Paulo Jair.

Agradezco a mis formadores, personas de gran sabiduría quienes se han esforzado por ayudarme en los cimientos de mi desarrollo profesional, un agradecimiento a mi familia, por su apoyo incondicional para el logro de mis objetivos personales.

Leticia Coraima

Declaración jurada de autenticidad

Yo, Paulo Jair Ruiz Ramírez, identificado con DNI N° 72166071 y Leticia Coraima Mattos Sandoval con DNI N° 70138955, Bachiller de la Carrera Profesional Derecho y Ciencias Políticas de la Escuela Profesional de Derecho y Ciencias Políticas de la Universidad Privada de Pucallpa, con la tesis titulada: "Gestión de Compras y Contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019".

Declaro bajo juramento que:

1. La presente investigación es autoría de las suscritas.
2. En su redacción he respetado, normas de citas y referencias, no existiendo plago total o parcial.
3. No existe auto plagio; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
4. Los datos contenidos y los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), auto plagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, someténdome a la normatividad vigente de la Universidad Privada de Pucallpa.

Pucallpa, diciembre 2020.


.....
Paulo Jair Ruiz Ramírez
DNI: 72166071


.....
Leticia Coraima Mattos Sandoval
DNI: 70138955



**COORDINACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE
DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS**

Constancia de Originalidad de trabajos de Investigación

Pucallpa, 20 de noviembre del 2020

Yo, JAIME AUGUSTO ROJAS ELESCANO, informo a la decanatura y a quien corresponda que se presentó a mi despacho la tesis titulada: "GESTION DE COMPRAS Y LA CONTRATACION DIRECTA EN SITUACION DE EMERGENCIA EN EL GOBIERNO REGIONAL DE UCAYALI-2020" perteneciente a los bachilleres, PAULO JAIR RUIZ RAMIREZ Y LETICIA CORAIMA MATTOS SANDOVAL.

Habiendo realizado la verificación de coincidencia con el Software Antiplagio PlagScan, los resultados de similitud fueron de: 23.9 %. El cual está en los parámetros aceptados por las normas de la Universidad Privada de Pucallpa, que es máximo el 30%, por consiguiente, esta Coordinación da su aprobación de conformidad de la aplicación de la prueba de similitud y se autoriza al egresado a continuar con el trámite administrativo correspondiente.

Es todo por informar a su despacho señora Decana.

Jaime Augusto Rojas Elescano
Coordinadora de Investigación de la FDCP

Resumen

La investigación titulada “Gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019, teniendo como objetivo determinar cuál es la relación que existe entre la gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019, el estudio es de tipo correlacional descriptivo, diseño correlacional, con una población y muestra de 60 trabajadores que conforman la Oficina Regional de Administración del Gobierno Regional de Ucayali. Para la selección de los datos se utilizaron instrumentos validados como cuestionarios, todo ello para dar la confiabilidad y validez del instrumento elegido, fue de elaboración propia. Valorando los instrumentos obtenidos para el presente estudio, el análisis estadístico se hizo aplicando el programa SPSS 24, lo cual arrojó resultados confiables en la investigación. Se logró determinar que existe relación entre la gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019. La conclusión general se llegó a que se acepta la hipótesis alterna porque $r < 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación significativa entre la gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali, con un valor de $r = 0.912$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.

Palabra clave: Gestión de compras, contratación directa, situación de emergencia, cadena de suministros, compras, contratación excepcional.

Abstract

The present investigation entitled "Purchasing management and direct contracting in emergency situation in the Regional Government of Ucayali - 2019, aiming to determine what is the relationship that exists between purchasing management and direct contracting in emergency situation in the Regional Government of Ucayali - 2019, the study is of a descriptive correlational type, correlational design, with a population and sample of 60 workers that make up the Regional Office of Administration of the Regional Government of Ucayali. Validated instruments such as questionnaires were used to select the data, all of this to give the reliability and validity of the chosen instrument, it was self-made. Evaluating the instruments obtained for the present study, the statistical analysis was done applying the SPSS 24 program, which yielded reliable results in the investigation. It was possible to determine that there is a relationship between purchasing management and direct contracting in an emergency situation in the Regional Government of Ucayali - 2019. The general conclusion was reached that the alternative hypothesis is accepted because $r < 0.05$ and the null hypothesis is rejected. There is a significant relationship between purchasing management and direct contracting in an emergency situation in the Ucayali Regional Government, with a value of $r = 0.912$ estimated by the Pearson correlation coefficient. There is a significantly high positive relationship.

Keyword: Procurement management, direct contracting, emergency situation, supply chain, purchasing, exceptional contracting.

índice

Portada.....	i
Página del jurado	ii
Dedicatoría	iii
Agradecimiento	iv
Declaración jurada de autenticidad	v
Resumen	vi
Abstract.....	vii
Indice.....	viii
Indice de tablas y figuras.....	x
Introducción.....	xiv
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA DE LA INVESTIGACIÓN	1
1.1 Descripción del problema	1
1.2. Formulación del problema	2
1.3. Formulación de Objetivos de la investigación	3
1.4. Justificación de la investigación	4
1.5. Delimitacion del estudio	5
1.6. Viabilidad del estudio	5
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO.....	7
2.1. Antecedentes del problema	7
2.2. Bases Teóricas.....	9
2.3. Definición de término básico.	18
2.4. Formulación de hipótesis (si corresponde).....	20
2.5. Variables.	20
2.5.1. Definición conceptual de la variable	21
2.5.2. Definición operacional de la variable	21
2.5.3. Operacionalización de la variable	22
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA.....	24
3.1. Diseño de la investigación	21
3.2. Población y muestra.....	21
3.3. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	22
3.4. Validez y confiabilidad del instrumento	29

3.5. Técnicas para el procesamiento de la información	30
CAPITULO V: RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	31
4.1. Presentación de resultados.....	31
4.2. Discusión.....	53
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	55
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	58
ANEXOS	61
Anexo 01: Matriz de consistencia.....	62
Anexo 02: Instrumento de aplicación	63
Anexo 03: Validacion de los instrumentos.....	65
Anexo 04: Base de datos	71
Anexo 05: Evidencia fotografica	75

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Resultado indicador información eficiente.....	29
Tabla 2 Resultado indicador analizar las necesidades.....	30
Tabla 3 Resumen dimensión planificación	31
Tabla 4 Resultado indicador políticas de compras.....	32
Tabla 5 Resultado indicador plazos de entrega.....	33
Tabla 6 Resumen dimensión ejecución	34
Tabla 7 Resultado de indicador especificaciones necesarias.....	35
Tabla 8 Resultado indicador menor coste.....	36
Tabla 9 Resumen dimensión control.....	37
Tabla 10 Resultado indicador compras menores a 8UIT.....	38
Tabla 11 Resultado indicador procesos de selección.....	39
Tabla 12 Resultado de indicador servicios individuales.....	40
Tabla 13 Resumen de la dimensión contratación con criterios subjetivos.....	41
Tabla 14 Resultado de indicador acontecimientos catastróficos	42
Tabla 15 Resultado de indicador situaciones que afecta la defensa o seguridad nacional.....	43
Tabla 16 Resultado de indicador situaciones que supongan grave o peligro...	44
Tabla 17 Resumen de la dimensión contratación excepcional.....	45
Tabla 18 Resultado de las variables gestión de compras	46
Tabla 19 Resultado de las variable contratación directa en situación de emergencia.....	47
Tabla 20 Correlación Pearson hipótesis general.....	48

Tabla 21 Correlación Pearson la planificación y contratación directa en situación de emergencia.....	49
Tabla 22 Correlación Pearson la ejecución y contratación directa en situación de emergencia.....	50
Tabla 23 Correlación Pearson el control y contratación directa en situación de emergencia.....	51

Índice de Figuras

Figura 1 Resultado indicador información eficiente.....	29
Figura 2 Resultado indicador analizar las necesidades.....	30
Figura 3 Resumen dimensión planificación.....	31
Figura 4 Resultado indicador política de compras.....	32
Figura 5 Resultado indicador plazos de entrega.....	33
Figura 6 Resumen dimensión ejecución.....	34
Figura 7 Resultado indicador especificaciones necesarias.....	35
Figura 8 Resultado indicador menor coste.....	36
Figura 9 Resumen dimensión control.....	37
Figura 10 Resultado indicador compras menores a 8UIT.....	38
Figura 11 Resultado indicador procesos de selección	39
Figura 12 Resultado de indicador servicios individuales.....	40
Figura 13 Resumen de la dimensión contratación con criterios subjetivos.....	41
Figura 14 Resultado de indicador acontecimientos catastróficos	42
Figura 15 Resultado de indicador situaciones que afecta la defensa o seguridad nacional	43
Figura 16 Resultado de indicador situaciones que supongan grave o peligro	44
Figura 17 Resumen de la dimensión contratación excepcional.....	45
Figura 18 Resultado de la variable gestión de compras.....	46
Figura 19 Resultado de la variable contratación directa.....	47

Introducción.

El proceso de gestión de compras, hoy en día es una de las piezas claves dentro del desarrollo productivo de toda organización, siendo así el principal eje de en el proceso de adquisición; por que ayuda a generar la constante de salida de materiales que nutren y dan soporte a las diferentes áreas con que cuenta la institución, la unidad de adquisiciones y contrataciones de bienes y servicios debe de certificar las fuentes de suministros, también conocidos como los proveedores, son los más sobresalientes en su rubro, existiendo así la posibilidad de reducir los costos mediante convenios con ellos.

Las contrataciones públicas en las instituciones, se configuran dentro del marco legal vigente, sin embargo, desde la perspectiva ciudadana en muchos casos los procesos que se realizan se cuestionan, porque existen la percepción casi generalizada que esta se desarrolla bajo elementos de corrupción o con desviaciones al margen de la legalidad. Por lo tanto, una forma de visualizar las contrataciones públicas que se llevan a cabo basados en la probidad y en el cumplimiento de la normativa es contrastar su accionar desde la óptica del control interno, es decir si los estándares o criterios establecidos por ley se cumplen a cabalidad, por lo tanto, demostrar si ambos se encuentran relacionados entre sí, pues se internaliza de una buena gestión del control interno influenciada en la gestión adecuada de las contrataciones públicas.

La presente tesis consta de la siguiente manera:

Capitulo I. Formulación del problema, objetivos, la justificación y la viabilidad del estudio.

En el Capítulo II: Marco teórico, hipótesis, definición Operacional de las variables.

En el Capítulo III. Metodología, técnicas de recolección de datos, diseño, la población y muestra.

En el Capítulo IV: Los resultados de la investigación, al que se llega con las encuestas obtenidas en dicho estudio, que se detalla mediante tablas.

En el Capítulo V: Se desarrolla las conclusiones y recomendaciones.

En el Capítulo VI: Fuentes de información bibliográfica utilizada, en referencia de las Normas APA.

CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE LA INVESTIGACION

1.1. Planteamiento del problema.

En la actualidad en donde se vive en un mundo en las cuales las organizaciones y las empresas son constantemente cambiantes e innovadoras, donde se busca maximizar las ganancias, minimizar costos de producción y gastos, reducir los tiempos de procesos y operaciones. En todas las organizaciones, cuentan con una oficina de logística dentro de ella, unidad de compras el cual es de importancia porque de esa unidad depende la disminución de los costos de bienes y servicios, un buen planeamiento de adquisición o compras mostrara la realidad de la necesidad de la materia prima, insumos o servicios para poder solicitarlos a tiempo a los proveedores.

En el Perú las contrataciones del Estado esta supervisado y normado por el Organismo Superior de Contrataciones del Estado, cuya entidad ha aprobado la Ley N° 30225 Ley de Contrataciones del Estado el 11 de julio de 2014 y su Reglamento se aprobó el 09 de enero del 2016, con el fin de mejorar la gestión de procedimientos de selección y las adquisiciones del estado; con el fin de estar acorde con las políticas de estado.

Ley 30225, Ley de Contrataciones (2014) estableció en su Artículo 1 Finalidad: Establecer las normas que orientan a maximizar los recursos públicos que se invierten y a promover la actuación bajo el enfoque de

gestión por resultados en las contrataciones de bienes, servicios y obras.
(pág. 1).

Sin embargo, en las entidades del Estado Peruano la realidad es otra porque está politizado y no se cumple lo que establece la ley de modernización, el cual está orientado a la ciudadanía; la burocracia también ha invadido el estado peruano.

Garrido (2014) manifestó en su entrevista a James Robinson autor del libro ¿Por qué fracasan los países?: Se observa que las entidades públicas han ido avanzando en una sociedad pluralista, lo cual lleva a concluir que el poder político se ha distribuido de mejor manera que en el pasado, el gran problema es la funcionalidad del Estado, pareciera que sigue siendo muy débil y patrimonial, es pésimo prestando servicios públicos, no llega a controlar todo su territorio, es malo para llevar a cabo luchas y hacer cumplir la ley.

Es por ello que, es importante la función que desempeña la unidad de compras ya que su objetivo principal es el de adquirir bienes y/o servicios que se requieran en cualquier institución ya sea público o privada, siempre y cuando garanticen la reposición inmediata de lo que se necesita proveer en cuanto a tiempo, calidad y precio.

1.2. Formulación del problema de Investigación.

1.2.1. Problema general.

¿Cuál es la relación entre la gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019?

1.2.2 Problemas específicos.

1. ¿Cuál es la relación entre la planificación y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019?

2. ¿Cuál es la relación entre la ejecución y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019?
3. ¿Cuál es la relación entre el control y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019?

1.3 Formulación de objetivos.

1.3.1. Objetivo general.

Determinar la relación entre la gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019.

1.3.2. Objetivos específicos.

1. Determinar la relación entre la planificación y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019.
2. Determinar la relación entre la ejecución y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019.
3. Determinar la relación entre el control y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019.

1.4. Justificación.

1.4.1. Metodológica

El trabajo se reviste de la relevancia metodológica, puesto que se aplicó el enfoque cuantitativo para diseñar el perfil metodológico de la tesis, que respalda el proceso de la descripción del problema, revisión de la literatura relacionada a la gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia, tipo básica de alcance descriptivo, se utilizaron como técnica la encuesta y el cuestionario como el instrumento, aplicando para la medición válidos y confiables, que lograron responder a los objetivos y a partir de ello generar conclusiones. La investigación puede constituirse en una guía para la orientación de posteriores investigaciones que daban adaptarse a la metodología de la investigación científica aplicada al campo de las compras públicas.

1.4.2. Social

Se justifica en los social, por que servirá de guía para muchas instituciones públicas, para que tomen conciencia de como las variables puede afectar de manera directa o indirecta el desenvolvimiento de los trabajadores, los resultados de esta investigación, además de que enriquece el estado del sector público, la teoría sistematizada de la variable, reportara recomendaciones que las autoridades del Gobierno Regional de Ucayali decidirán de en qué medida podrán ser vías de viabilidad para aplicar los correctivos a que hubiere lugar.

1.4.3. Práctico

Esta investigación se realizo porque existe la importancia de poder mejorar el nivel del proceso de gestion de compras y la contratacion directa en situacion de emergencia; para ello se describio y se analizó el problema o se proyectaron estrategias que ayudaron a dar solucion a los mismos en caso se presenten. Además es práctica porque generó

información que podrá servir de referencia para mejorar la oficina de logística.

1.4.4. Teórico

La investigación permitirá brindar un estudio pormenorizado de la gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia que se lleva a cabo en el Gobierno Regional de Ucayali, la cual podría mejorar si se logra aplicar herramientas que permitan hacer más transparencia sobre el estudio.

1.5. Delimitación del estudio.

a) Delimitación espacial

Se desarrolló en el Jr. Raimondi N° 220 - Gobierno Regional de Ucayali.

b) Delimitación temporal

La investigación se realizará entre los meses de agosto a setiembre del año 2019.

c) Delimitación teórica

Los elementos teóricos están alineados fundamentalmente en la gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali.

1.6. Viabilidad del estudio.

a) Evaluación técnica

En la elaboración de esta investigación se consideraron todos los elementos necesarios para su procesamiento y ejecución, de acuerdo a lo establecido por la comisión de grados y títulos de la Escuela de Derechos y Ciencias Políticas de la Universidad Privada de Pucallpa.

b) Evaluación ambiental

De acuerdo al diseño de investigación básica, así como el tipo de investigación descriptiva y correlacional, de orden académico, no generando ningún impacto negativo al ambiente.

c) Evaluación financiera

La presente investigación estuvo financiada por los investigadores.

d) Evaluación social

Se logró realizar mediante un equipo de trabajo debidamente implementado tanto a nivel teórico como metodológico.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO.

2.1. Antecedentes del problema.

Sobre la investigación citamos como antecedentes:

En lo internacional, Cocíos, (2015) en su investigación: *La contratación Pública en Situaciones de Emergencia en el Ecuador*, Universidad San Francisco de Quito. Concluyo: La contratación pública vincula al Estado con el sector privado para cubrir de mejor manera las necesidades de la colectividad. La Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública rescató en el Ecuador los principios rectores de la Contratación Administrativa como son los de “legalidad, trato justo, igualdad, calidad, vigencia tecnológica, oportunidad, concurrencia, transparencia, publicidad y participación nacional”. Estos principios se orientan a la actuación de la Administración Pública y demás intervinientes en los procedimientos de contratación.

Barrios & Méndez, (2012) en su investigación: *Propuesta de mejoramiento del proceso de compras, teniendo en cuenta su integración con los procesos comercial y planeación de producción para la empresa ARTPRINT LTDA*, en la Pontificia Universidad Javeriana – Bogotá. Concluyo: Mediante el análisis sistemático de las áreas de la compañía y sus indicadores se logró establecer que el área con mayor oportunidad de

mejora es comercial, planeación de producción y compras, siendo estos los causantes de la mayor cantidad de pedidos no conformes.

En lo nacional, Sernaqué, (2019) en su investigación: *Las deficiencias en el ámbito de las compras directas del estado y su incidencia en la gestión pública del sector salud de los gobiernos locales de Lima - 2016*, Universidad Federico Villarreal - Perú. La investigación concluyo: 1. Existe relación entre los supuestos excluidos del ámbito de aplicación de la Ley de Contrataciones del Estado y la inadecuada técnica legislativa de considerar como compras directas excepcionales a adquisiciones de bienes y/o servicios que carecen de dicha connotación, en relación a la deficiente gestión administrativa pública por la abierta discrecionalidad en la disposición del uso de los recursos del Estado, lo cual, incide entre otros, a los servicios de salud asumidos por los gobiernos locales.

Torres, S. (2018) *“Problemática en las contrataciones del Estado de la Municipalidad Distrital de San Isidro, Lima 2017”*. Concluyo: Se ha demostrado un $Rho = 0.715$ que determinó la existencia de una correlación directa entre las variables contrataciones del estado y la dimensión estudio y procedimiento de las contrataciones en los colaboradores de la Municipalidad de San Isidro, siendo el índice de 71.5%.

Espino, (2016) *“Implementación de mejora en la gestión de compras para incrementar la productividad en un concesionario de alimentos”*, Universidad San Ignacio de Loyola – Perú. Concluyo: Se pudo determinar que los principales problemas con los que este tipo de empresas se enfrentan tienen que ver en su gran mayoría con la deficiente gestión compras: como sobrecostos en los productos, sobrecostos en las horas del personal, pérdida de tiempo en los procesos, baja productividad y disminución en la demanda de clientes atendida.

2.2. Bases Teóricas.

Variable 1: Gestión de compras

Definición de Gestión de compras:

Ley 30225, Ley de Contrataciones (2014) “Consiste en suministrar de manera interrumpida materiales y/o servicios, para incluirlos de manera directa o indirecta a la cadena de comercialización o de producción, los cuales deben proporcionarse en las cantidades adecuadas, en el momento solicitado, con el precio y en el lugar acordado.

Función de gestión de compras:

Para Errasti (2012) define la función de gestión de compras en lo siguiente: la función de compras se ocupa de defender los intereses de la empresa en el mercado proveedor, definir la estrategia y desplegar la misma para garantizar los suministros necesarios de manera competitiva, Existen dos factores que condicionaran la gestión de compra: por una parte, las características intrínsecas al tipo de industria y por otra parte la posición en la cadena de suministro. (p.22).

Clasificación de la gestión de compras:

Según Escudero (2014), la clasificación de las compras se da de la siguiente manera:

- Compras especiales
- Compras anticipadas
- Compras estacionales
- Compras rutinarias
- Compras oportunidad
- Compras de urgencia

Definición de la dimensión 1: Planificación

Definición de Planificación

Ley 30225, Ley de Contrataciones (2014). En la planificación se encuentra el análisis de necesidades, previamente al inicio de la búsqueda y selección de proveedores se ha de tener muy claro cuáles

son los productos que es necesario adquirir, debe conocerse la calidad, cantidad, pues solo así se podrán comparar ofertas y llevar una selección de productos objetiva y adecuada. (p.27)

Indicadores de la dimensión Planificación

1. Información eficiente
2. Analizar las necesidades.

Definición de la dimensión 2: Ejecución

Definición de Ejecución

Ley 30225, Ley de Contrataciones (2014) define: la ejecución de compras, una vez seleccionados los proveedores más adecuados y conocidas las condiciones generales que rigen en el mercado suministradores (reglas del juego), debemos iniciar la petición de ofertas que deberán cumplir con las condiciones fundamentales de nuestra política de compras. (p.34)

Indicadores de la dimensión Ejecución

1. Política de compras.
2. Plazos de entrega.

Definición de la dimensión 3: Control

Definición de Control

Ley 30225, Ley de Contrataciones (2014) Control, con la firma del contrato o con el hecho de pasar un pedido no termina la responsabilidad de compras. Además de cursar las ordenes de entrega hay que realizar un cuidadoso seguimiento que habitualmente debe incluir no solo en control administrativo sino también visitas a los proveedores, con el doble objetivo de tener la seguridad del cumplimiento de los plazos o para detectar a tiempo los posibles retaros y poder adoptar las medidas correctoras (p.35)

Indicadores de la dimensión Control

1. Especificaciones necesarias.
2. Menor coste.

Definición conceptual de la variable 2: Contratación directa en situación de emergencia

Definición de Contratación directa

Ley 30225, Ley de Contrataciones (2014) la contratación directa se aloja como una modalidad de selección que cuenta con adquisiciones estatales, donde las entidades compradoras estatales pueden celebrar acuerdos con individuos o con el mismo estado.

Contrataciones directas en situaciones de emergencia:

Las contrataciones directas en situaciones de emergencia: Según Pedreschi, (2015) El estado de emergencia como concepto “se refiere a un estado de peligro o peligro para la población y las personas, generalmente público e infame, relacionado con aspectos tales como seguridad, salud, defensa y tranquilidad, y en virtud del cual la regulación autoriza a la administración a actuar con medios y procedimientos extraordinarios para superar la situación antes mencionada.

Tipos o clases de contrataciones:

Los tipos o clases de contrataciones con el Estado. La ley vigente de contrataciones con el Estado, esto es la N° 30225, entiende por Sistemas de Contratación a las diversas condiciones que la entidad puede cumplir con su obligación principal: el pago. La ley de contratos estatales ha provisto los siguientes tipos: Suma: Los precios unitarios; Modalidad mixta, precios y porcentajes.

a) Suma alzada

Aplicable cuando las cantidades (metrados), magnitudes y calidades de la prestación estén definidas en las especificaciones técnicas (en caso de bienes), en los términos de la referencia (en caso de servicios)

o, en el caso de obras, en los planos, especificaciones técnicas, memoria descriptiva y presupuesto de obra, respectivas. Tratándose de obras, el contratista se obliga a ejecutar según orden de prelación:

1°. “mandan” los planos.

2°. “mandan” las especificaciones técnicas.

3° “mandan” las memorias descriptivas

4° “mandan” los presupuestos.

El Sistema de contratación a Suma Alzada no puede emplearse en obras de saneamiento y viales. Ejemplo: Construcción de un colegio. (Mejía, 2019)

b) Precios unitarios

Aplicable en las contrataciones de bienes, servicios en general, consultorías y obras, cuando no pueda conocerse con exactitud o precisión las cantidades y magnitudes requeridas. (Mejía, 2019)

c) Modalidad mixtos

Los esquemas mixtos de suma alzada y precios unitarios, aplicable cuando existan componentes técnicos definidos y no definidos con precisión y son:

a. Tarifas (Precios)

Aplicable para las contrataciones de consultoría en general y de supervisión de obra, cuando no puede conocerse con precisión el tiempo de prestación de servicio. (Mejía, 2019)

b. Porcentajes

Aplicable en la contratación de servicios de cobranzas, recuperaciones o prestaciones de naturaleza similar. (Mejía, 2019).

Definición de la dimensión 1: Contratación con criterios subjetivos

Definición de Contratación con criterios subjetivos:

Ley 30225, Ley de Contrataciones (2014) es el proceso de contratación que cuenta con tres fases: planificación y actuaciones preparatorias; etapa selectiva; y ejecución contractual.

Indicadores de la dimensión contratación con criterios subjetivos

1. Compras menores a 8 UIT
2. Procesos de selección
3. Servicios individuales

Definición de la dimensión 2: Contratación excepcional

Definición Contratación excepcional:

Ley 30225, Ley de Contrataciones (2014) la introducción de este supuesto de origen se encuentra una base práctica y legal en la “necesidad de inmediatez en la capacidad de respuesta de la administración pública para provocar y remediar sus efectos, constituye un mecanismo excepcional, diseñado con el único propósito de enfrentar situaciones de crisis, cuando no hay un periodo necesario para promover un procedimiento de selección ordinario para los contratistas. (p.144).

Indicadores de la dimensión Contratación excepcional

1. Acontecimientos catastróficos
2. Situaciones que afectan la defensa o seguridad nacional
3. Situaciones que supongan grave peligro
4. Emergencia sanitaria

Teorías de Contrataciones con el Estado:

Las teorías se sustentan en el marco jurídico de la Ley de Contrataciones con el Estado N° 30225 en su artículo 21. Procedimientos de selección. Una entidad puede contratar por medio de licitación pública, concurso público, adjudicación simplificada, selección de consultores individuales, comparación de precios, subasta inversa electrónica, contratación directa y los demás procedimientos de selección de alcance

general que contemple el reglamento, los que deben respetar los principios que rigen las contrataciones y los tratados o compromisos internacionales que incluyan disposiciones sobre contratación pública.

Artículo 27. Contrataciones directas.

27.1 Excepcionalmente, las Entidades pueden contratar directamente con un determinado proveedor en los siguientes supuestos:

a) Cuando se contrate con otra entidad, siempre que en razón de costos de oportunidad resulte más eficiente y técnicamente viable para satisfacer la necesidad, y no se contravenga lo señalado en el artículo 60 de la Constitución Política del Perú.

b) Ante una situación de emergencia derivada de acontecimientos catastróficos, situaciones que afecten la defensa o seguridad nacional, situaciones que supongan el grave peligro de que ocurra alguno de los supuestos anteriores, o de una emergencia sanitaria declarada por el ente rector del sistema nacional de salud.

c) Para los servicios de consultoría, distintos a las consultorías de obra, que son la continuación y/o actualización de un trabajo previo ejecutado por un consultor individual a conformidad de la Entidad, siempre que este haya sido seleccionado conforme al procedimiento de selección individual de consultores.

d) Para los bienes y servicios con fines de investigación, experimentación o desarrollo de carácter científico o tecnológico, cuyo resultado pertenezca exclusivamente a la Entidad para su utilización en el ejercicio de sus funciones.

27.2 Las contrataciones directas se aprueban mediante Resolución del Titular de la Entidad, acuerdo del Directorio, del Consejo Regional o del Consejo Municipal, según corresponda.

27.3 Este procedimiento de selección puede efectuarse a través de compras corporativas.

27.4 El reglamento establece las condiciones para la configuración de cada uno de esos supuestos, los requisitos y formalidades para su aprobación y el procedimiento de contratación directa.

2.3. Definición de término básico.

Contrataciones con el Estado.

Según (Mancilla, 2016, p.190) define *“Es un tipo de contrato que se celebra entre dos partes principalmente con la característica que al menos una de las partes es una administración pública cuando actúa como tal, y en el que está sometida a un régimen jurídico que coloca al contratante en una situación de subordinación jurídica frente a la administración”*.

provisionamiento

Según Castellanos, (2015) define *“La gestión de asegurar el abastecimiento de mercancías necesarias para la producción, con el fin de evitar los faltantes ante los clientes”*.

Compras.

Según Sangri, (2014) define *“Alcanzar la posesión de una cosa, por trabajo. Sinónimo de comprar, conseguir y obtener, acción de adquirir y hacer propio lo que a nadie pertenece”*.

Planeación.

Según Daft, (2004) define *“La planeación indica dónde quiere estar la empresa en el futuro y la manera de llegar allí. Planeación significa definir las metas del desempeño futuro y seleccionar las actividades y recursos necesarios para alcanzarlas”*.

Proceso.

Según Chiavenato, (2001) define *“Proceso es cualquier fenómeno que presente cambio continuo en el tiempo o cualquiera operación que tenga cierta continuidad o secuencia”*.

Control de inventarios.

Según Espinoza, (2011) define *“Es una herramienta primordial en la administración moderna, ya que permite a las organizaciones conocer las cantidades existente de productos disponibles para la venta, en un lugar*

y tiempo establecido, así como las condiciones de almacenaje aplicables en las industrias”.

Licitaciones.

Según Carreño, (2011) define *“Son modelos de elección de proveedores que se ejecutan sobre la base de concursos públicos competitivos abiertos, que garantizan que todos los vendedores calificados tengan las mismas oportunidades al competir”.*

Subastas inversas.

Según Carreño (2011) define *“Son mecanismos para la elección de distribuidores que, a diferencia de la licitación pública, facilitan al distribuidor que conozcan las ofertas de sus competidores de acuerdo a el proceso de subasta se desarrolla; esto facilita al abastecedor ir adecuando su oferta según a las de sus competidores”.*

2.4. Formulación de la Hipótesis

2.4.1. Hipótesis general.

La gestión de compras se relaciona significativamente con la contratación directa en situaciones de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019.

2.4.2. Hipótesis específicas.

1. La planificación se relaciona directamente con la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019.
2. La ejecución se relaciona directamente con la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019.
3. El control se relaciona directamente con la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali - 2019.

2.5. Variables

Gestión de compras (V1)

Dimensiones:

- Planificación
- Ejecución
- Control

Contratación directa en situación de emergencia (V2)

Dimensiones:

- Contratación con criterios subjetivos
- Contratación con criterios excepcional

2.5.1. Definición conceptual de las variables.

Gestión de compras

Calimeri, (1969) “Es el proceso de adquisición de insumos, repuestos y materiales en la cantidad necesaria, a la calidad adecuada y al precio conveniente, puestos a disposición de operaciones en el lugar y momento requerido”.

Contratación directa

Según Dromi, (2006). “*Es un procedimiento administrativo excepcional por que el Estado o ente público elige directamente al contratista, sin concurrencia, puja u oposición de oferentes*”.

2.5.2. Definición operacional de las variables.

Gestión de compras

Para Carreño (2011) “Consiste en suministrar de manera interrumpida materiales y/o servicios, para incluirlos de manera directa o indirecta a la cadena de comercialización o de producción,

los cuales deben proporcionarse en las cantidades adecuadas, en el momento solicitado, con el precio y en el lugar acordado. (p. 195)

Contratación directa

De acuerdo a Moraga, (2007) opina que la contratación directa es un procedimiento administrativo de carácter contractual por el cual se utilizan los medios de contratación estatal de carácter excepcional para la adquisición de bienes y servicios.

2.5.3. Operacionalización de variables

Variable 1: Gestión de compras

Dimensiones	Indicadores	Nº	Itms	Escala de medición
			Contenido	
D1. Planificación	Información eficiente	1	¿Considera usted que un sistema que brinda una información actualizada del stock de los productos ayudara a un trabajo eficaz en la gestión de compras?	1. Nunca 2. Casi nunca 3. casi siempre. Siempre
	Analizar las necesidades	2	¿Es importante para usted que las áreas relacionadas a las compras deben reunirse para analizar los recursos que necesitan?	
D2. Ejecución	Políticas de compras	3	¿Considera usted importante dentro de las políticas de compras que los bienes adquiridos tengan una garantía no menor de 1 año?	
	Plazos de entrega	4	¿Cree usted que un correcto funcionamiento de los plazos de entrega ayudaría a un buen funcionamiento de la cadena de suministros?	
D3. Control	Especificación necesaria	5	¿Cree usted que es importante que un bien o servicio adquirido cuente con todas las especificaciones puestas en orden de compra?	
	Menor costo	6	¿Considera usted que al realizar un buen comparativo de los proveedores ayudaría a adquirir a un menor costo lo adquirido?	

Variable 2: Contratación directa en situación de emergencia

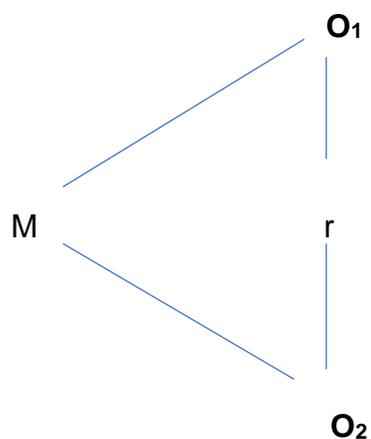
Dimensiones	Indicadores	Nº	Itms	Escala de medición
			Contenido	
D1. Contratación con criterios subjetivos	Comparas menores a 8 UIT	1	¿Considera usted que el aumento del monto máximo de 3 UIT a 8 UIT para la permisibilidad de ejecutar compras usando el dinero del tesoro público podría ocasionar malas prácticas para eludir procedimientos de selección?	1. Nunca 2. Casi nunca 3. casi siempre. Siempre
	Proceso de selección	2	¿Cree usted que en los procesos de adquisición de bienes estatales se tiene una correcta, eficiente y transparente administración de la información, tanto para las partes del proceso, como para la población en general?	
	Servicios individuales	3	¿Considera usted que el Sistema Nacional de Construcción Pública cumple con las formalidades de la ley de Compras Públicas en cuanto a los servicios individuales en cuanto a la eficacia de los contratos públicos?	
D2. Contratación excepcional	Acontecimientos catastróficos	4	¿Considera usted que se debe establecerse normativamente mecanismos más idóneos y efectivos para que las obras de emergencia, cumplan con las garantías de la ley de Compras Públicas y del Sistema Nacional de Compras Públicas y no sea objeto de defectos en este tipo de contratos en caso de acontecimientos catastróficos?	
	Situaciones que afecta la defensa o seguridad nacional	5	¿Considera usted que la contratación pública, en los casos de situación que afecta la defensa o seguridad nacional debe ser concreta, inmediata, probada y objetiva que subsane la emergencia a favor del Estado y por el beneficio de la sociedad peruana?	
	Especificación necesaria	6	¿Considera usted, que el estado debe implementar políticas públicas en cuanto al cumplimiento eficaz de las obras contratadas públicamente, y en especial con las situación de emergencia que requiere el Gobierno Regional de Ucayali en caso de situaciones que supongan grave o peligro?	

CAPITULO III: METODOLOGIA.

3.1. Diseño de la investigación.

La investigación es de diseño descriptivo correlacional, porque permite medir, evaluar o recolectar datos sobre las variables, dimensiones o componentes cuyo propósito es explicar el índice y el grado de correlación entre dos o más conceptos, así lo indica Hernández C., Fernández C., y Baptista P. (2006).

El esquema es:



Dónde:

M: Gobierno Regional de Ucayali – Oficina Regional de Administración.

O₁: Variable 1 gestión de compras

O₂: Variable 2 contratación directa en situación de emergencia.

r: Relación entre ambas variables.

3.2. Población y muestra.

4.2.1. Población.

La población es el conjunto de elementos, individuos que tienen en igualdad un cúmulo de características propias de un grupo. (Hernández et al., 2014, p.174).

La población se encuentra compuesta por 370 trabajadores del Gobierno Regional de Ucayali.

Distribución de los Trabajadores de la Población del Gobierno Regional de Ucayali.

DESCRIPCION	CANTIDAD
DIRECTIVOS	83
PROFESIONALES	143
TECNICOS	140
AUXILIARES	4
TOTAL GENERAL	370

Fuente: Ordenanza Regional de Ucayali N° 019-2014-GRU-CR. (CAP) Oficina de Recursos Humanos del Gobierno Regional de Ucayali.

4.2.2. Muestra.

Para calcular la muestra, se debe tener presente que la población es de 370 trabajadores del gobierno regional de Ucayali. De lo descrito, calculamos la muestra con la siguiente fórmula:

$$n = \frac{\frac{Z^2 p(1-p)}{e^2}}{1 + \frac{Z^2 p(1-p)}{e^2 N}}$$

Dónde:

n = tamaño de muestra de Policías que sancionan.

Z = Puntuación. (1,96)

N = tamaño de la población. (370)

e = margen de error. (0,05)

p = nivel de confianza. (0,95)

$$n = \frac{\frac{(1,96)^2(0,95)(1-0,95)}{(0,05)^2}}{1 + \frac{(1,96)^2(0,95)(1-0,95)}{(0,05)^2(370)}} = 50$$

Siendo la Muestra de 50 trabajadores que integran la Oficina Regional de Administración del Gobierno Regional de Ucayali.

3.3. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

La Técnica que se utilizará es la encuesta, según Hernández et al. (2014): “Es una técnica basada en preguntas a un número considerable de personas, utilizando cuestionarios, que, mediante preguntas, efectuadas en forma personal telefónica o correo permiten indagar, características, hábitos, costumbres, gustos, conocimientos calidad de vida situacional etc. Dentro de una comunidad determinada”. (p. 116)

Los instrumentos que se utilizaron en la medición de las variables son:

3.3.1. La técnica.

3.3.1.1 La encuesta.

La técnica usada está basada en la encuesta a los trabajadores de la oficina Regional de Administración del Gobierno Regional de Ucayali.

3.3.2. El instrumento

3.3.2.1 El cuestionario.

Es una modalidad de la encuesta para recopilar información cierta y confiable mediante un conjunto de preguntas escritas que están referidos a las hipótesis y sus variables. (Ibídem 299).

3.4. Validez y confiabilidad del instrumento.

Validez

Para comprobar la seguridad externa en relación lógica al instrumento aplicado se validó empleando la técnica de la validación denominada juicio de expertos (crítica de jueces).

Validez de contenido por juicio de expertos de los instrumentos gestión de compras y contratación directa en situación de emergencia.

N°	Grado Académico	Apellidos y Nombre del Experto	Apreciación
1	Doctora	Ferreyros Rengifo Catherine	Aplicable
2	Magister	Mozombite Armas José Wilson	Aplicable
3	Magister	Montalván Fasabi Gisela M.	Aplicable

Confiabilidad

Hernández (2010), afirma que la confiabilidad de un instrumento describe el grado en que las veces que será aplicado siempre producirán los resultados, por lo tanto, es confiable.

Fórmula del Alfa de Cronbach

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

K : El número de ítems

SSi² : Sumatoria de varianzas de los ítems

S_T² : Varianza de la suma de los ítems

a : Coeficiente de Alfa de Cronbach

Resultados de la confiabilidad del Coeficiente de Alfa de Cronbach

Instrumento	Nº ítems	Alfa de Cronbach
Gestión de compras	06	0,896
Contratación directa en situación de emergencia	06	0,889

“Gestión de compras” de $\alpha=0,896$ (altamente confiable) y para el instrumento: “Contratación directa en situación de emergencia” de $\alpha=0,889$ (altamente confiable).

3.5. Técnicas para el procesamiento de la información.

Los datos obtenidos serán tabulados con el programa Excel 2010, y para el procesamiento de los datos se utilizará el software SPSS (Statistical Package of social Sciencies) V24.

CAPITULO IV: RESULTADOS Y DISCUSIÓN.

4.1 Presentación de resultados.

4.1.1 Resultados: variable gestión de compras

Tabla N° 01 Resultado de indicador información eficiente ¿Considera usted que un sistema que brinde una información actualizada del stock de los productos ayudara a un trabajo eficaz en la gestión de compra?

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje	
1	MUY MALO	3	6.00	
2	MALO	6	12.00	
3	REGULAR	12	24.00	
4	BUENO	13	26.00	
5	MUY BUENO	16	32.00	
	(%)	100	50	100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 1: *Considera usted que un sistema que brinde una información actualizada del stock de los productos ayudara a un trabajo eficaz en la gestión de compra.*



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 32% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta muy buena, el 26% manifiestan bueno, el 24% manifiestan regular, el 12% manifiestan malo y el 6% manifiestan muy malo.

Tabla N° 02 Resultado de indicador analizar las necesidades ¿Es importante para usted que las áreas relacionadas a las compras deban reunirse para analizar los recursos que necesitan?

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	4	8.00
2	MALO	7	14.00
3	REGULAR	12	24.00
4	BUENO	13	26.00
5	MUY BUENO	14	28.00
	(%)	100	50
			100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 2: *Es importante para usted que las áreas relacionadas a las compras deban reunirse para analizar los recursos que necesitan.*



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 28% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta muy buena, el 26% manifiestan bueno, el 24% manifiestan regular, el 14% manifiestan malo y el 8% manifiestan muy malo.

Tabla N° 03 Resumen de los indicadores información eficiente y analizar las necesidades de la dimensión 1: Planificación.

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	4	8.00
2	MALO	6	12.00
3	REGULAR	12	24.00
4	BUENO	13	26.00
5	MUY BUENO	15	30.00
	(%)	100	50
			100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 3. Resumen de los indicadores de la dimensión 1: Planificación.



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 30% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta muy buena, el 26% manifiestan bueno, el 24% manifiestan regular, el 12% manifiestan malo y el 8% manifiestan muy malo.

Tabla N° 04 Resultado de indicador política de compras ¿Considera usted importante dentro de las políticas de compras que los bienes adquiridos tengan una garantía no menor a 1 año?

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	3	6.00
2	MALO	6	12.00
3	REGULAR	12	24.00
4	BUENO	16	32.00
5	MUY BUENO	13	26.00
	(%)	100	50
			100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 4: Considera usted importante dentro de las políticas de compras que los bienes adquiridos tengan una garantía no menor a 1 año.



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 32% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta bueno, el 26% manifiestan muy bueno, el 24% manifiestan regular, el 12% manifiestan malo y el 6% manifiestan muy malo.

Tabla N° 05 Resultado de indicador plazos de entrega ¿Cree usted que un correcto funcionamiento de los plazos de entrega ayudaría a un buen funcionamiento de la cadena de suministros?

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	2	4.00
2	MALO	5	10.00
3	REGULAR	10	20.00
4	BUENO	18	36.00
5	MUY BUENO	15	30.00
	(%)	100	50
			100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 5: Cree usted que un correcto funcionamiento de los plazos de entrega ayudaría a un buen funcionamiento de la cadena de suministros.



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 36% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta bueno, el 30% manifiestan muy bueno, el 20% manifiestan regular, el 10% manifiestan malo y el 4% manifiestan muy malo.

Tabla N° 06 Resumen de los indicadores política de compras y plazos de entrega de la dimensión 2: Ejecución.

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	2	4.00
2	MALO	5	10.00
3	REGULAR	10	20.00
4	BUENO	17	34.00
5	MUY BUENO	16	32.00
	(%)	50	100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 6. Resumen de los indicadores de la dimensión 2: Ejecución.



Fuente: Propia.

Interpretación:

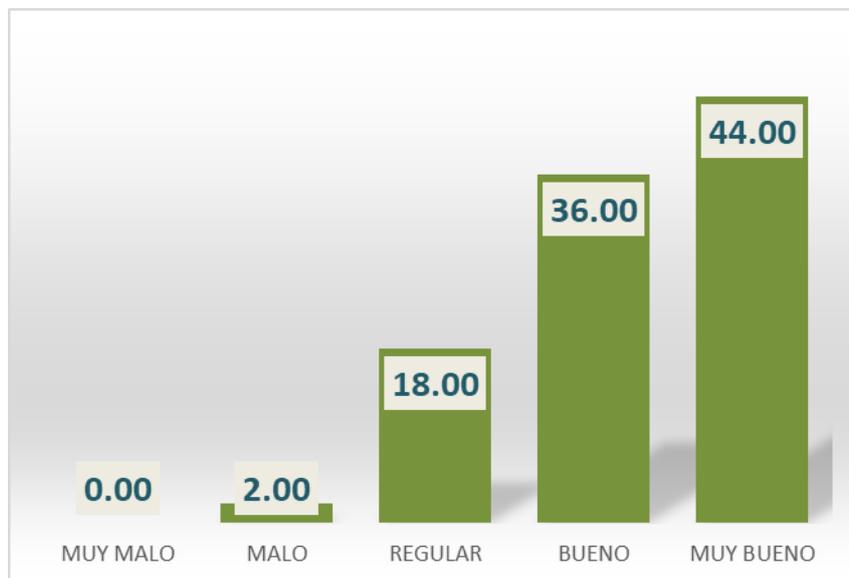
Se obtuvo que el 34% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta bueno, el 32% manifiestan muy bueno, el 20% manifiestan regular, el 10% manifiestan malo y el 4% manifiestan muy malo.

Tabla N° 07 Resultado de indicador especificaciones necesarias ¿Cree usted que es importante que in bien o servicio adquirido cuente con todas las especificaciones puestas en la orden de compra?

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	0	0.00
2	MALO	1	2.00
3	REGULAR	9	18.00
4	BUENO	18	36.00
5	MUY BUENO	22	44.00
	(%)	100	50
			100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 7: Cree usted que es importante que in bien o servicio adquirido cuente con todas las especificaciones puestas en la orden de compra.



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 44% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta muy buena, el 36% manifiestan bueno, el 18% manifiestan regular, el 2% manifiestan malo y el 0% manifiestan muy malo.

Tabla N° 08 Resultado de indicador menor costoe ¿Considera usted que al realizar un buen comparativo de los proveedores ayudaría a adquirir un menor costo en lo adquirido?

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	0	0.00
2	MALO	2	4.00
3	REGULAR	10	20.00
4	BUENO	17	34.00
5	MUY BUENO	21	42.00
	(%)	100	50
			100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 8: *Considera usted que al realizar un buen comparativo de los proveedores ayudaría a adquirir un menor costo en lo adquirido.*



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 42% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta muy buena, el 34% manifiestan bueno, el 20% manifiestan regular, el 4% manifiestan malo y el 0% manifiestan muy malo.

Tabla N° 09 Resumen de los indicadores especificaciones necesarias y menor costo de la dimensión 3: Control.

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	0	0.00
2	MALO	2	4.00
3	REGULAR	12	24.00
4	BUENO	16	32.00
5	MUY BUENO	20	40.00
	(%)	100	50
			100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 9. Resumen de los indicadores de la dimensión 3: Control



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 40% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta muy buena, el 32% manifiestan bueno, el 24% manifiestan regular, el 4% manifiestan malo y el 0% manifiestan muy malo.

4.1.2 Resultados: variable contratación directa en situación de emergencia.

Tabla N° 10 Resultado de indicador compras menores a 8 UIT ¿Considera usted que el aumento del monto máximo de 3 UIT a 8UIT para la permisibilidad de ejecutar compras usando el dinero del tesoro público, podría ocasionar malas prácticas para eludir procedimientos de selección?

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	8	16.00
2	MALO	15	30.00
3	REGULAR	12	24.00
4	BUENO	8	16.00
5	MUY BUENO	7	14.00
(%)		100	50
			100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 10: Considera usted que el aumento del monto máximo de 3 UIT a 8UIT para la permisibilidad de ejecutar compras usando el dinero del tesoro público, podría ocasionar malas prácticas para eludir procedimientos de selección.



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 30% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta mala, el 24% manifiestan regular, el 16% manifiestan muy bueno y muy malo y el 14% manifiestan muy bueno.

Tabla N° 11: Resultado de indicador procesos de selección ¿Cree usted que en los procesos de adquisición de bienes estatales se tiene una correcta, eficiente y transparente administración de la información, tanto para las partes del proceso como para la población en general?

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	5	10.00
2	MALO	12	24.00
3	REGULAR	19	38.00
4	BUENO	9	18.00
5	MUY BUENO	5	10.00
(%)		50	100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 11: Cree usted que en los procesos de adquisición de bienes estatales se tiene una correcta, eficiente y transparente administración de la información, tanto para las partes del proceso como para la población en general.



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 38% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta regular, el 24% manifiestan malo, el 18% manifiestan bueno, y el 10% manifiestan muy malo y muy bueno.

Tabla N° 12 Resultado de indicador servicios individuales ¿Considera usted que el sistema nacional de contratación pública cumple con las formalidades de la Ley de Compras Públicas en cuanto a los servicios individuales, en cuanto a la eficacia de los contratos públicos?

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	5	10.00
2	MALO	8	16.00
3	REGULAR	18	36.00
4	BUENO	10	20.00
5	MUY BUENO	9	18.00
(%)		50	100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 12: Considera usted que el sistema nacional de contratación pública cumple con las formalidades de la Ley de Compras Públicas en cuanto a los servicios individuales, en cuanto a la eficacia de los contratos públicos.



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 36% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta regular, el 20% manifiestan bueno, el 18% manifiestan muy bueno, el 16% manifiestan malo y el 10% manifiestan muy malo.

Tabla N° 13 Resumen de los indicadores compras menores a 8UIT, procesos de selección y servicios individuales de la dimensión 1: Contratación con criterios subjetivos.

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	3	6.00
2	MALO	6	12.00
3	REGULAR	20	40.00
4	BUENO	13	26.00
5	MUY BUENO	8	16.00
(%)		100	50
			100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 13. Resumen de los indicadores de la dimensión 1: contratación con criterios subjetivos.



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 40% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta regular, el 26% manifiestan bueno, el 16% manifiestan muy bueno, el 12% manifiestan malo y el 6% manifiestan muy malo.

Tabla N° 14 Resultado de indicador acontecimientos catastróficos ¿Considera usted que se debe establecerse normativamente, mecanismos más idóneos y efectivos para que las obras de emergencia cumplan con las garantías de la ley de compras públicas y del sistema nacional de compras públicas, y no sea objeto de defectos en este tipo de contratos en caso de acontecimientos catastróficos?

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	2	4.00
2	MALO	7	14.00
3	REGULAR	13	26.00
4	BUENO	20	40.00
5	MUY BUENO	8	16.00
(%)		100	50
			100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 14: Considera usted que se debe establecerse normativamente, mecanismos más idóneos y efectivos para que las obras de emergencia cumplan con las garantías de la ley de compras públicas y del sistema nacional de compras públicas, y no sea objeto de defectos en este tipo de contratos en caso de acontecimientos catastróficos.



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 40% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta bueno, el 26% manifiestan regular, el 16% manifiestan muy bueno, el 14% manifiestan malo y el 4% manifiestan muy malo.

Tabla N° 15 Resultado de indicador de situaciones que afecta la defensa o seguridad nacional ¿Considera usted que la contratación pública, en los casos de situación que afecta la defensa o seguridad nacional debe ser concreta, inmediata, probada y objetiva que subsane la emergencia a favor del Estado y por el beneficio de la sociedad peruana?

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	1	2.00
2	MALO	3	6.00
3	REGULAR	10	20.00
4	BUENO	15	30.00
5	MUY BUENO	21	42.00
	(%)	50	100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 15: Considera usted que la contratación pública, en los casos de situación que afecta la defensa o seguridad nacional debe ser concreta, inmediata, probada y objetiva que subsane la emergencia a favor del Estado y por el beneficio de la sociedad peruana.



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 42% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta muy buena, el 30% manifiestan bueno, el 20% manifiestan regular, el 6% manifiestan malo y el 2% manifiestan muy malo.

Tabla N° 16 Resultado de indicador de situaciones que supongan grave o peligro ¿Considera usted que el Estado debe implementar políticas en cuanto al cumplimiento eficaz de las obras contratadas públicamente y en especial con la situación de emergencia que requiere el gobierno regional de Ucayali en caso de situaciones que supongan grave o peligro?

N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	0	0.00
2	MALO	1	2.00
3	REGULAR	9	18.00
4	BUENO	18	36.00
5	MUY BUENO	22	44.00
	(%)	100	50
			100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 16: Considera usted que el Estado debe implementar políticas en cuanto al cumplimiento eficaz de las obras contratadas públicamente y en especial con la situación de emergencia que requiere el gobierno regional de Ucayali en caso de situaciones que supongan grave o peligro.



Fuente: Propia.

Interpretación:

Se obtuvo que el 44% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta muy buena, el 36% manifiestan bueno, el 18% manifiestan regular, el 2% manifiestan malo y el 0% manifiestan muy malo.

Tabla N° 17 Resumen de los indicadores acontecimientos catastróficos, situaciones que afecta la defensa o seguridad nacional, situaciones que supongan grave o peligro de la dimensión 2: Contratación excepcional.

.N°	Nivel	Frecuencia	Porcentaje
1	MUY MALO	1	2.00
2	MALO	2	4.00
3	REGULAR	9	18.00
4	BUENO	18	36.00
5	MUY BUENO	20	40.00
	(%)	100	50
			100.00

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 17. Resumen de los indicadores de la dimensión 2: Contratación excepcional.



Fuente: Propia.

Interpretación:

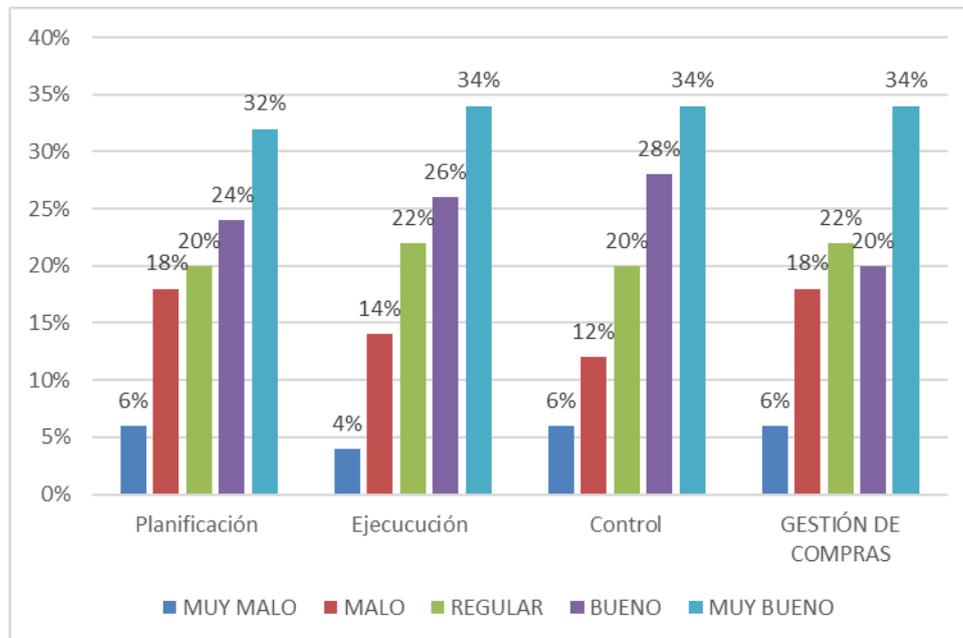
Se obtuvo que el 40% de los trabajadores de la oficina de logística del gobierno regional de Ucayali encuestados manifiestan la respuesta muy buena, el 36% manifiestan bueno, el 18% manifiestan regular, el 4% manifiestan malo y el 2% manifiestan muy malo.

Tabla N° 18 Variable Gestión de compras y sus dimensiones

NIVEL	Planificación		Ejecución		Control		GESTIÓN DE COMPRAS	
	f	%	f	%	f	%	f	%
MUY MALO	3	6%	2	4%	3	6%	3	6%
MALO	9	18%	7	14%	6	12%	9	18%
REGULAR	10	20%	11	22%	10	20%	11	22%
BUENO	12	24%	13	26%	14	28%	10	20%
MUY BUENO	16	32%	17	34%	17	34%	17	34%
TOTALES	50	100%	50	100%	50	100%	50	100%

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 18 Variable gestión de compras y sus dimensiones



Fuente: Propia

Interpretación:

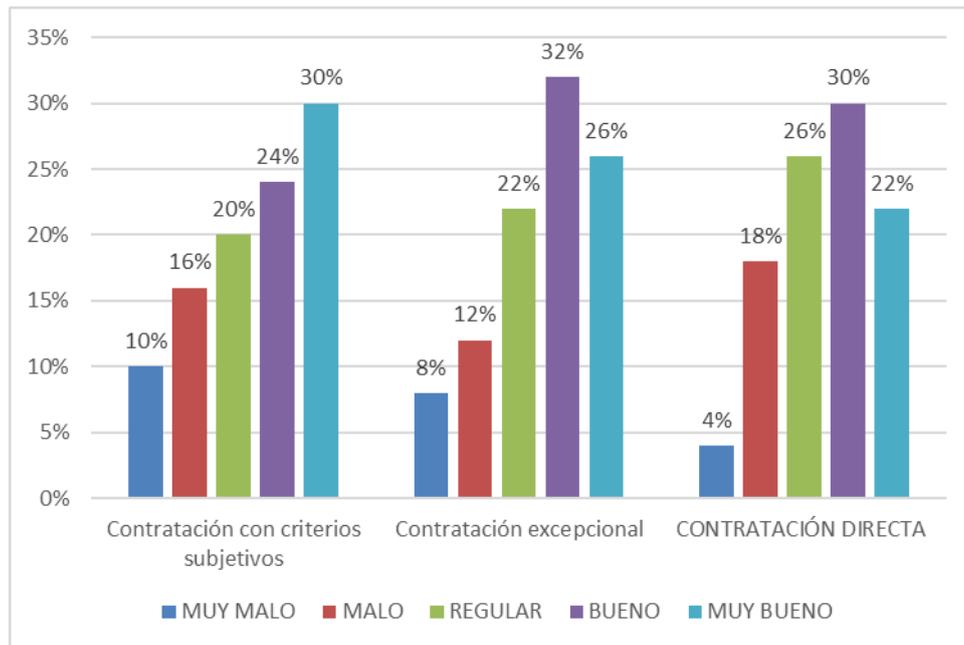
En la tabla 18, se evidencia que el mayor porcentaje está dado en el nivel muy bueno con porcentajes que van desde 34% a 32% respectivamente en las dimensiones de ejecución y planificación y control, seguido del nivel bueno que resalta en la dimensión de control con un 28%.

Tabla N° 19 Variable Contratación directa en situación de emergencia

NIVEL	Contratación con criterios subjetivos		Contratación excepcional		CONTRATACIÓN DIRECTA	
	F	P	F	P	F	P
MUY MALO	5	10%	4	8%	2	4%
MALO	8	16%	6	12%	9	18%
REGULAR	10	20%	11	22%	13	26%
BUENO	12	24%	16	32%	15	30%
MUY BUENO	15	30%	13	26%	11	22%
TOTALES	50	100%	50	100%	50	100%

Fuente: Encuesta aplicada a los trabajadores del GOREU

Figura N° 19. Variable contratación directa en situación de emergencia y sus dimensiones



Fuente: Propia

Interpretación:

En la tabla 19, se evidencia que el mayor porcentaje está dado en el nivel bueno con porcentajes que van desde 32% a 24% respectivamente en las dimensiones de contrataciones excepcional, seguido del nivel muy malo que resalta en la dimensión contratación con criterios subjetivos con un 30%.

4.1.3 Prueba de Hipótesis.

Prueba de Hipótesis General

Hipótesis general

Existe relación entre la gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.

Tabla 20. Hipótesis general

Correlaciones			
		Gestión de compras	Contratación directa
	Correlación de Pearson	1	,912**
Gestión de compras	Sig. (bilateral)		,000
	N	50	50
	Correlación de Pearson	,912**	1
Contratación directa	Sig. (bilateral)	,000	
	N	50	50

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque $r < 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre la gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali, con un valor $r = 0.912$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.

Prueba de hipótesis específicas

HE1. Existe relación entre la planificación y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.

Tabla 21.

Correlación de Pearson de planificación y la contratación directa.

		Planificación	Contratación directa
Planificación	Correlación de Pearson	1	,901**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	50	50
Contratación directa	Correlación de Pearson	,901**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	50	50

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque $r < 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre la planificación y la contratación directa en situación de emergencia, con un valor $r = 0.901$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva muy alta.

HE2. Existe relación entre la ejecución y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.

Tabla 22.

Correlación de Pearson de ejecución y la contratación directa.

Correlaciones			
		Ejecución	Contratación directa
Ejecución	Correlación de Pearson	1	,828**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	50	50
Contratación directa	Correlación de Pearson	,828**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	50	50

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque $r < 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre la ejecución y la contratación directa, con un valor $r = 0.828$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.

HE3. Existe relación entre el control y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.

Tabla 23.

Correlación de Pearson de control y contratación directa

		Correlaciones	
		Control	Contratación directa
	Correlación de Pearson	1	,896**
Control	Sig. (bilateral)		,000
	N	50	50
	Correlación de Pearson	,896**	1
Contratación directa	Sig. (bilateral)	,000	
	N	50	50

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque $r < 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre el control y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali, con un valor $r = 0.896$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.

4.2 Discusión. -

El trabajo titulado “Gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019”, en relación a los resultados obtenidos se observó que el objetivo general, la gestión de compras se relaciona directamente con la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali, según la percepción de los trabajadores de la oficina de logística. El valor de la correlación fue de 0.912 (correlación positiva alta). De igual manera se determinó que la variable gestión de compras alcanzo un nivel de bueno 48%, a su vez la variable contratación directa en situación de emergencia alcanzo el nivel de a veces con el 30% percibido por los trabajadores encuestados.

Estos resultados de la variable gestión de compras se encuentra sustentado en la investigación realizada por Sernaqué, (2019) en su investigación: *Las deficiencias en el ámbito de las compras directas del estado y su incidencia en la gestión pública del sector salud de los gobiernos locales de Lima - 2016*, Universidad Federico Villarreal - Perú. La investigación llego a las siguientes conclusiones: 1. Existe relación entre los supuestos excluidos del ámbito de aplicación de la Ley de Contrataciones del Estado y la inadecuada técnica legislativa de considerar como compras directas excepcionales a adquisiciones de bienes y/o servicios que carecen de dicha connotación, en relación a la deficiente gestión administrativa publica por la abierta discrecionalidad en la disposición del uso de los recursos del Estado, lo cual, incide entre otros, a los servicios de salud asumidos por los gobiernos locales.

En relación con la variable contratación directa en situación de emergencia se encuentran sustentados en la investigación de Cocíos, (2015) *La contratación Publica en Situaciones de Emergencia en el Ecuador*, Universidad San Francisco de Quito. Concluye: La contratación pública vincula al Estado con el sector privado para cubrir de mejor manera las necesidades de la colectividad. La Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública rescató en el Ecuador los principios rectores de la Contratación Administrativa como son los de “legalidad, trato justo, igualdad, calidad, vigencia tecnológica, oportunidad, concurrencia, transparencia, publicidad y participación nacional”. Estos

principios se orientan a la actuación de la Administración Pública y demás intervinientes en los procedimientos de contratación.

Con respecto a las hipótesis específicas, se determinó que existe relación significativa entre la gestión de compras y las dimensiones la planificación, la ejecución y el control, la variable contratación directa y las dimensiones contratación con criterios subjetivos y contratación excepcional concordando con Torres, S. (2018) *“Problemática en las contrataciones del Estado de la Municipalidad Distrital de San Isidro, Lima 2017”*. Concluye: Se ha demostrado un $Rho = 0.715$ que determinó la existencia de una correlación directa entre las variables contrataciones del estado y la dimensión estudio y procedimiento de las contrataciones en los colaboradores de la Municipalidad de San Isidro, siendo el índice de 71.5%.

En tal sentido los resultados coinciden con la teoría que se sustentan en el marco jurídico de la Ley de Contrataciones con el Estado N° 30225 en su artículo 21. Procedimientos de selección. Una entidad puede contratar por medio de licitación pública, concurso público, adjudicación simplificada, selección de consultores individuales, comparación de precios, subasta inversa electrónica, contratación directa y los demás procedimientos de selección de alcance general que contemple el reglamento, los que deben respetar los principios que rigen las contrataciones y los tratados o compromisos internacionales que incluyan disposiciones sobre contratación pública. Las disposiciones aplicables a los procedimientos de selección son previstas en el reglamento.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

Conclusiones.

Se concluye en los siguientes:

1. En cuanto al objetivo general se acepta la hipótesis alterna porque $r < 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre la gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali, con un valor $r = 0.912$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.
2. En cuanto a los objetivos específicos, se acepta la hipótesis alterna porque $r < 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre la planificación y la contratación directa en situación de emergencia, con un valor $r = 0.901$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva muy alta.
3. Se acepta la hipótesis alterna porque $r < 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre la ejecución y la contratación directa, con un valor $r = 0.828$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.

4. Se acepta la hipótesis alterna porque $r < 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre el control y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali, con un valor $r = 0.896$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.

Recomendaciones.

- Proponer a la oficina de logística del Gobierno Regional de Ucayali; un plan de control de inventario de los recursos que posee para evitar compras con sobrecostos o sobre stock de los bienes que se encuentren en la unidad de almacén, para poder realizar una buena planificación en el área de compras.
- Proponer el cambio e implementación de nuevas políticas lo cual ayudara a mejorar el proceso de adquisición de los bienes y servicios que necesidad la entidad.
- La oficina de Logística del Gobierno Regional de Ucayali; deberá de tener reuniones en relación a las contrataciones y ponerse de acuerdo en consolidar sus compras que son recurrentes para obtener mayores beneficios en calidad del producto y precios más bajos.
- La información de las contrataciones que realiza el Gobierno Regional de Ucayali y otras entidades del estado deberían realizarse en un solo sistema ya que el SEACE no contiene la información actualizada de las contrataciones realizadas por acuerdo marco.

Referencias Bibliográficas

- Barrios & Méndez, (2012) en su investigación: *Propuesta de mejoramiento del proceso de compras, teniendo en cuenta su integración con los procesos comercial y planeación de producción para la empresa ARTPRINT LTDA*, en la Pontificia Universidad Javeriana – Bogotá.
- Cocios, (2015) en su investigación: *La contratación Publica en Situaciones de Emergencia en el Ecuador*, Universidad San Francisco de Quito.
- Calimeri, M. (1969). *Las Compras*. Barcelona: Editorial Hispano Europea.
- Castellanos. (2015). *Logística y distribución de mercancías*. En A. Castellanos, *Logística comercial internacional* (págs. 1-83). Barranquilla - Colombia: Universidad del Norte.
- Carreño, A. (2011). *Conceptualización Logística*. En A. Carreño, *Logística de la A a la Z* (pág. 20). Perú: Fondo Editorial.
- Céspedes, M. (06 de abril de 2017). *Las Fases de las Contrataciones del Estado*. Obtenido de Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Públicas: <http://incispp.edu.pe/blog/fases-de-las-contrataciones-del-estado>.
- Chiavenato, I. (2001). *Definición de proceso*. En I. Chiavenato, *Administración: Teoría, proceso y práctica* (pág. 132). Bogotá, Colombia: Mcgraw Hill.
- Daft, R. L. (2004). *Administración*. México: Cengage Learning Editors.
- Dromi, R. (2006). *Licitación Pública*. Lima: Ed. Gaceta Jurídica.
- Errasti, A. (2012). *Gestión de Compras en la Empresa*. Madrid: Pirámide.
- Escudero, J. (2014). *Gestión de Compras*. Madrid: Paraninfo S.A.
- Espinoza, O. (2011). *La administración de eficiente de los inventarios*. Madrid, España: La Ensenada.
- Espino, (2016) *“Implementación de mejora en la gestión de compras para incrementar la productividad en un concesionario de alimentos”*, Universidad San Ignacio de Loyola – Perú

- Gestión de compras. (2011). En A. Carreño Solís, *Logística de la A a la Z*. Lima: Fondo Editorial.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Mc GRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES.
- Mancilla, L. (18 de junio de 2016). *Concepto contratación pública y diferencia con la contratación privada*. Obtenido de Blog del Autor: <http://contratacionpublica1228.blogspot.com/2016/06/concepto-contratacion-publica-y.html>.
- Martínez, E. (2013). *Gestión de Compras* (5.aed.). Bogotá: Ediciones de la U
- Merino, (2015) en su investigación: *Defectos de la contratación pública en los procesos de contratación por situaciones de emergencia*, Universidad Nacional de Loja – Ecuador.
- Morel, S. (2014). *Transformación de Compra una aventura retadora*. Recuperado de <https://es.scribd.com/document/295053829/LA-TRANSFORMACION-DE-COMPRAS-UNA-AVENTURA-RETADORA-pdf>
- Moraga, C. (2007). *Contratación Administrativa*. Santiago de Chile: Santiago: Editorial Jurídica de Chile.
- Lacalle, G. (2013). *Gestión logística y comercial*. Madrid: Editorial Editex
- Pedreschi, W. (2015). Aproximaciones al Régimen de Contratación Directa en la Nueva Ley de Contrataciones Del Estado A propósito del Proyecto de Reglamento de la Ley N° 30225, cuya publicación fuera dispuesta mediante Resolución Ministerial N° 216-2015-EF/15. *Derecho & Sociedad* N° 44, 164-174.
- Torres, S. (2018) *“Problemática en las contrataciones del Estado de la Municipalidad Distrital de San Isidro, Lima 2017”*. Universidad César Vallejo. Lima – Perú.
- Quijada, V. H. (15 de junio de 2013). *¿Acuerdo marco o contratación directa?* Obtenido de Blog de Derecho de la USMP:

http://www.derecho.usmp.edu.pe/ceda/articulos_inv/acuerdo_marco_contratacion_directa.pdf.

Salazar, R. (2014). *Introducción a la Contratación Estatal*. Lima: Os

Sangri, A. (2014). Capítulo I: ¿Qué son las compras? En A. Sangri Coral, *Administración de compras: Adquisiciones y abastecimientos* (pág. 3). México: Ebook.

Sernaqué, (2019) en su investigación: *Las deficiencias en el ámbito de las compras directas del estado y su incidencia en la gestión pública del sector salud de los gobiernos locales de Lima - 2016*, Universidad Federico Villarreal – Perú

Anexos

Anexo 01: Matriz de consistencia

Título: Gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES, DIMENSIONES E INDICADORES	METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN								
<p>¿Cuál es la relación que existe entre la gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019?</p>	<p>Determinar cuál es la relación que existe entre la gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.</p>	<p>La gestión de compras se relaciona significativamente con la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.</p>	<p style="text-align: center;">VARIABLE 1 GESTIÓN DE COMPRAS</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ DIMENSIÓN LA PLANIFICACIÓN Información eficiente Analizar las necesidades ■ DIMENSIÓN LA EJECUCIÓN Política de compras Plazos de entrega ■ DIMENSIÓN EL CONTROL Especificaciones necesarias Menor coste <p style="text-align: center;">VARIABLE 2 CONTRATACIÓN DIRECTA EN SITUACIÓN DE EMERGENCIA</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ DIMENSIÓN CONTRATACION CON CRITERIOS SUBJETIVOS Compras menores a 8UIT Procesos de selección Servicios individuales ■ DIMENSIÓN EXCEPCIONAL CONTRATACION Acontecimientos catastróficos Situaciones que afecta la defensa o seguridad nacional. Situaciones que supongan grave o peligro 	<p>TIPO DE INVESTIGACIÓN No Experimental</p> <p>POBLACIÓN Está constituida por los 370 trabajadores del Gobierno Regional de Ucayali.</p> <p>MUESTRA Se estimó siguiendo los criterios que ofrece la estadística, teniendo en cuenta la muestra Probabilístico. El tamaño de la muestra es 50 trabajadores de la oficina regional de administración del Gobierno Regional de Ucayali.</p> <p>DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN CORRELACIONAL</p> <div style="text-align: center;"> <pre> graph LR M --> O1 M --> O2 O1 <--> r O2 </pre> </div>								
<p>a) ¿Cuál es la relación que existe entre la planificación y la contratación directa en el Gobierno Regional de Ucayali 2019?</p> <p>b) ¿Cuál es la relación que existe la ejecución y la contratación directa en el Gobierno Regional de Ucayali 2019?</p> <p>c) ¿Cuál es la relación que existe el control y la contratación directa en el Gobierno Regional de Ucayali 2019?</p>	<p>a) Determinar cuál es la relación que existe entre la planificación y la contratación directa en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.</p> <p>b) Determinar cuál es la relación que existe la ejecución y la contratación directa en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.</p> <p>c) Determinar cuál es la relación que existe el control y la contratación directa en el Gobierno Regional de Ucayali 2019</p>	<p>a) La planificación se relaciona significativamente con la contratación directa en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.</p> <p>b) La ejecución se relaciona significativamente con la contratación directa en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.</p> <p>c) El control se relaciona significativamente con la contratación directa en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.</p>										
					<p>SOFTWARE PARA PROCESAR DATOS: SPSS.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">Fuentes</th> <th style="width: 33%;">Técnicas</th> <th style="width: 33%;">Herramientas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Primaria</td> <td>Encuesta</td> <td>Cuestionario</td> </tr> <tr> <td>Secundaria</td> <td>Análisis documental</td> <td>Resumen de autores</td> </tr> </tbody> </table>	Fuentes	Técnicas	Herramientas	Primaria	Encuesta	Cuestionario	Secundaria
Fuentes	Técnicas	Herramientas										
Primaria	Encuesta	Cuestionario										
Secundaria	Análisis documental	Resumen de autores										

Anexo 02 Instrumento de aplicación

CUESTIONARIO



Lee detenidamente cada una de las preguntas y marca dentro de los recuadros sólo un (X).

Dónde: Nunca = 1, Casi nunca =2, Casi siempre = 3, Siempre = 4.

Variable1: Gestión de compras

Nº	ITEMS	1	2	3	4
01	¿Considera usted que un sistema que brinde una información actualizada del stock de los productos ayudara a un trabajo eficaz en la gestión de compra?				
02	¿Cree usted que es importante para usted que las áreas relacionadas a las compras deban reunirse para analizar los recursos que necesitan?				
03	¿Considera usted importante dentro de las políticas de compras que los bienes adquiridos tengan una garantía no menor a 1 año?				
04	¿Cree usted que un correcto funcionamiento de los plazos de entrega ayudaría a un buen funcionamiento de la cadena de suministros?				
05	¿Cree usted que es importante que un bien o servicio adquirido cuente con todas las especificaciones puestas en la orden de compra?				
06	¿Considera usted que al realizar un buen comparativo de los proveedores ayudaría a adquirir un menor costo en lo adquirido?				

Variable 2: Contratación directa en situación de emergencia

Nº	ITEMS	1	2	3	4
01	¿Considera usted que el aumento del monto máximo de 3 UIT a 8UIT para la permisibilidad de ejecutar compras usando el dinero del tesoro público, podría ocasionar malas prácticas para eludir procedimientos de selección?				
02	¿Cree usted que en los procesos de adquisición de bienes estatales se tiene una correcta, eficiente y transparente administración de la información, tanto para las partes del proceso, como para la población en general?				
03	¿Considera usted que el Sistema Nacional de Contratación Pública cumple con las formalidades de la Ley de Compras Públicas en cuanto a los servicios individuales, en cuanto a la eficacia de los contratos públicos?				
04	¿Considera usted que se debe establecerse normativamente, mecanismos más idóneos y efectivos para que las obras de emergencia, cumplan con las garantías de la Ley de Compras Públicas y del Sistema Nacional de Compras Públicas, y no sea objeto de defectos en este tipo de contratos en caso de acontecimientos catastróficos?				
05	¿Considera usted que la contratación pública, en los casos de situación que afecta la defensa o seguridad nacional debe ser concreta, inmediata, probada y objetiva que subsane la emergencia a favor del Estado y por el beneficio de la sociedad peruana?				
06	¿Considera usted, que el Estado debe implementar políticas en cuanto al cumplimiento eficaz de las obras contratadas públicamente, y en especial con las de Situación de Emergencia que requiere el Gobierno Regional de Ucayali en caso de situaciones que supongan grave o peligro?				

Muchas gracias.....

Anexo 03 Validación de los instrumentos por juicio de tres expertos

MATRIZ DE VALIDACIÓN
TÍTULO DE LA TESIS: Gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	CITERIOS DE EVALUACIÓN										Observación y/o recomendación	
				OPCIÓN DE RESPUESTA				Relación entre la dimensión variable y la dimensión		Relación entre el indicador y el ítems		Relación entre el ítems y la opción de respuesta			
				Nunca (1)	Casi nunca (2)	Casi siempre (3)	Siempre (4)	Si	No	Si	No	Si	No		
GESTION DE COMPRAS	Planificación	Información eficiente	¿Considera usted que un sistema que brinde una información actualizada del stock de los productos ayudara a un trabajo eficaz en la gestión de compras?					X		X			X		
		Analizar las necesidades	¿Cree usted que es importante para usted que las áreas relacionadas a las compras deban reunirse para analizar los recursos que necesitan?					X		X			X		
	Ejecución	Política de compras	¿Considera usted importante dentro de las políticas de compras que los bienes adquiridos tengan una garantía no menor a 1 año?					X		X			X		
		Plazos de entrega	¿Cree usted que un correcto funcionamiento de los plazos de entrega ayudaría a un buen funcionamiento de la cadena de suministros?					X		X			X		
Control	Especificaciones técnicas		¿Cree usted que es importante que un bien o servicio adquirido cuente con todas las especificaciones puestas en la orden de compra?					X		X			X		
	Menor coste		¿Considera usted que al realizar un buen comparativo de los proveedores ayudaría a adquirir un menor costo en lo adquirido?					X		X			X		


 Dra. Catherine Ferreyros Rengifo
 DNI N° 00106525

MATRIZ DE VALIDACIÓN
TÍTULO DE LA TESIS: Gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA				CRITERIOS DE EVALUACIÓN						Observación y/o recomendación			
				Nunca (1)	Casi nunca (2)	Casi siempre (3)	Siempre (4)	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre el indicador y el ítems		Relación entre el ítems y la opción de respuesta					
								SI	No	SI	No	SI	No				
GESTION DE COMPRAS	Planificación	Información eficiente	¿Considera usted que un sistema que brinde una información actualizada del stock de los productos ayudara a un trabajo eficaz en la gestión de compra?					X				X					
			¿Cree usted que es importante para usted que las áreas relacionadas a las compras deban reunirse para analizar los recursos que necesitan?					X					X				
	Ejecución	Política de compras	¿Considera usted importante dentro de las políticas de compras que los bienes adquiridos tengan una garantía no menor a 1 año?					X				X					
			¿Cree usted que un correcto funcionamiento de los plazos de entrega ayudaría a un buen funcionamiento de la cadena de suministros?					X				X					
	Control	Especificaciones técnicas	Menor coste	¿Cree usted que es importante que un bien o servicio adquirido cuente con todas las especificaciones puestas en la orden de compra?					X				X				
				¿Considera usted que al realizar un buen comparativo de los proveedores ayudaría a adquirir un menor costo en lo adquirido?					X				X				


 Mg. Gisela Milagro Montalván Fasabi
 DNI N° 00086635

MATRIZ DE VALIDACIÓN
TÍTULO DE LA TESIS: Gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA				CRITERIOS DE EVALUACIÓN						Observación y/o recomendación				
				Nunca (1)	Casi nunca (2)	Casi siempre (3)	Siempre (4)	Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítems		Relación entre el ítems y la opción de respuesta						
								Si	No	Si	No	Si	No					
GESTION DE COMPRAS	Planificación	Información eficiente	¿Considera usted que un sistema que brinde una información actualizada del stock de los productos ayudara a un trabajo eficaz en la gestión de compra?		X			X			X							
	Ejecución	Analizar las necesidades	¿Cree usted que es importante para usted que las áreas relacionadas a las compras deban reunirse para analizar los recursos que necesitan?		X			X			X							
	Ejecución	Política de compras	¿Considera usted importante dentro de las políticas de compras que los bienes adquiridos tengan una garantía no menor a 1 año?		X			X			X							
	Control	Plazos de entrega	¿Cree usted que un correcto funcionamiento de los plazos de entrega ayudaría a un buen funcionamiento de la cadena de suministros?		X			X			X							
	Control	Especificaciones técnicas	¿Cree usted que es importante que un bien o servicio adquirido cuente con todas las especificaciones puestas en la orden de compra?		X			X			X							
Control	Menor coste	¿Considera usted que al realizar un buen comparativo de los proveedores ayudaría a adquirir un menor costo en lo adquirido?		X			X			X								

Mg. José Wilson Mozombite Armas

DNI N° 00069916

MATRIZ DE VALIDACIÓN
TÍTULO DE LA TESIS: Gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA				CITERIOS DE EVALUACIÓN				Observación y/o recomendación		
				Nunca (1)	Casi nunca (2)	Casi siempre (3)	Siempre (4)	Relación entre la dimensión variable y la dimensión		Relación entre el indicador y el ítems			Relación entre el ítems y la opción de respuesta	
								Si	No	Si	No		Si	No
CONTRATACION DIRECTA EN SITUACION DE EMERGENCIA	Contratación con criterios subjetivos	Compras menores a 8 UIT	¿Considera usted que el aumento del monto máximo de 3 UIT a 8UIT para la permisibilidad de ejecutar compras usando el dinero del tesoro público, podría ocasionar malas prácticas para eludir procedimientos de selección?	X				X	X	X	X			
		Procesos de selección	¿Cree usted que en los procesos de adquisición de bienes estatales se tiene una correcta, eficiente y transparente administración de la información, tanto para las partes del proceso, como para la población en general?	X				X	X	X	X			
	Contratación excepcional	Servicios individuales	¿Considera usted que el Sistema Nacional de Contratación Pública cumple con las formalidades de la Ley de Compras Públicas en cuanto a los servicios individuales, en cuanto a la eficacia de los contratos públicos?	X				X	X	X	X			
Acontecimientos catastróficos		¿Considera usted que se debe establecerse normativamente, mecanismos más idóneos y efectivos para que las obras de emergencia, cumplan con las garantías de la Ley de Compras Públicas y del Sistema Nacional de Compras Públicas, y no sea objeto de defectos en este tipo de contratos en caso de acontecimientos catastróficos?	X				X	X	X	X				
		Situaciones que afecta la defensa o la inseguridad nacional	¿Considera usted que la contratación pública, en los casos de situación que afecta la defensa o seguridad nacional debe ser concreta, inmediata, probada y objetiva que subsane la emergencia a favor del Estado y por el beneficio de la sociedad peruana?	X				X	X	X	X			
		Situaciones que supongan grave o peligro	¿Considera usted, que el Estado debe implementar políticas en cuanto al cumplimiento eficaz de las obras contratadas públicamente, y en especial con las de Situación de Emergencia que requiere el Gobierno Regional de Ucayali en caso de situaciones que supongan grave o peligro?	X				X	X	X	X			


 Dra. Catherine Ferreyros Rengifo
 DNI N° 00106525

MATRIZ DE VALIDACIÓN
TÍTULO DE LA TESIS: Gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	CITERIOS DE EVALUACIÓN													
				OPCIÓN DE RESPUESTA				Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		Observación y/o recomendación			
				Nunca (1)	Casi nunca (2)	Casi siempre (3)	Siempre (4)	SI	No	SI	No	SI	No				
CONTRATACION DIRECTA EN SITUACION DE EMERGENCIA	Contratación con criterios subjetivos	Compras menores a 8 UIT	¿Considera usted que el aumento del monto máximo de 3 UIT a 8UIT para la permisibilidad de ejecutar compras usando el dinero del tesoro público, podría ocasionar malas prácticas para eludir procedimientos de selección?					X		X				X			
		Procesos de selección	¿Cree usted que en los procesos de adquisición de bienes estatales se tiene una correcta, eficiente y transparente administración de la información, tanto para las partes del proceso, como para la población en general?					X		X				X			
	Contratación excepcional	Servicios individuales	¿Considera usted que el Sistema Nacional de Contratación Pública cumple con las formalidades de la Ley de Compras Públicas en cuanto a los servicios individuales, en cuanto a la eficacia de los contratos públicos?					X		X				X			
		Acontecimientos catastróficos	¿Considera usted que se debe establecerse normalmente, mecanismos más idóneos y efectivos para que las obras de emergencia, cumplan con las garantías de la Ley de Compras Públicas y del Sistema Nacional de Compras Públicas, y no sea objeto de defectos en este tipo de contratos en caso de acontecimientos catastróficos?					X		X				X			
		Situaciones que afecta la defensa o la inseguridad nacional	¿Considera usted que la contratación pública, en los casos de situación que afecta la defensa o seguridad nacional debe ser concreta, inmediata, probada y objetiva que subsane la emergencia a favor del Estado y por el beneficio de la sociedad peruana?					X		X			X				
		Situaciones que supongan grave o peligro	¿Considera usted, que el Estado debe implementar políticas en cuanto al cumplimiento eficaz de las obras contratadas públicamente, y en especial con las de Situación de Emergencia que requiere el Gobierno Regional de Ucayali en caso de situaciones que supongan grave o peligro?					X		X			X				


Mg. Gisela Miagro Montalván Fasabi
DNI N° 000866635

MATRIZ DE VALIDACIÓN
TÍTULO DE LA TESIS: Gestión de compras y la contratación directa en situación de emergencia en el Gobierno Regional de Ucayali 2019.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	CITERIOS DE EVALUACIÓN											
				OPCIÓN DE RESPUESTA				CITERIOS DE EVALUACIÓN							
				Nunca (1)	Casi nunca (2)	Casi siempre (3)	Siempre (4)	Relación entre la dimensión y el indicador	Relación entre el indicador y el ítem	Relación entre el ítem y la opción de respuesta	Observación y/o recomendación				
CONTRATACION DIRECTA EN SITUACION DE EMERGENCIA	Contratación con criterios subjetivos	Compras menores a 8 UIT	¿Considera usted que el aumento del monto máximo de 3 UIT a 8UIT para la permisibilidad de ejecutar compras usando el dinero del tesoro público, podría ocasionar malas prácticas para eludir procedimientos de selección?					X	X	X	X				
		Procesos de selección	¿Cree usted que en los procesos de adquisición de bienes estatales se tiene una correcta, eficiente y transparente administración de la información, tanto para las partes del proceso, como para la población en general?					X	X	X	X				
		Servicios Individuales	¿Considera usted que el Sistema Nacional de Contratación Pública cumple con las formalidades de la Ley de Compras Públicas en cuanto a los servicios individuales, en cuanto a la eficacia de los contratos públicos?					X	X	X	X				
	Contratación excepcional	Acontecimientos catastróficos	¿Considera usted que se debe establecerse normativamente, mecanismos más idóneos y efectivos para que las obras de emergencia, cumplan con las garantías de la Ley de Compras Públicas y del Sistema Nacional de Compras Públicas, y no sea objeto de defectos en este tipo de contratos en caso de acontecimientos catastróficos?					X	X	X	X				
		Situaciones que afecta la defensa o la inseguridad nacional	¿Considera usted que la contratación pública, en los casos de situación que afecta la defensa o seguridad nacional debe ser concreta, inmediata, probada y objetiva que subane la emergencia a favor del Estado y por el beneficio de la sociedad peruana?					X	X	X	X				
		Situaciones que supongan grave o peligro	¿Considera usted, que el Estado debe implementar políticas en cuanto al cumplimiento eficaz de las obras contratadas públicamente, y en especial con las de Situación de Emergencia que requiere el Gobierno Regional de Ucayali en caso de situaciones que supongan grave o peligro?					X	X	X	X				

Mg. José Wilson Mozombite Armas

DNI N° 00069916

Anexo N° 04 Base de datos Gestión de compras

	PLANIFICACIÓN		EJECUCIÓN		CONTROL	
Nº	1	2	3	4	5	6
1	2	2	2	3	2	2
2	3	2	2	3	3	3
3	1	1	3	3	2	2
4	2	2	3	4	3	3
5	4	3	4	3	3	3
6	3	4	4	3	4	3
7	1	2	3	2	2	3
8	3	5	3	5	4	5
9	3	3	3	3	2	3
10	1	2	2	3	2	3
11	2	2	4	3	3	2
12	3	3	3	2	4	3
13	3	2	2	3	2	1
14	2	2	3	3	1	2
15	3	4	3	4	3	3
16	1	2	2	5	5	5
17	3	4	4	5	3	4
18	1	2	2	2	2	3
19	3	3	3	3	3	2
20	1	3	2	2	2	3
21	2	1	3	1	2	3
22	2	2	3	4	2	2
23	2	2	3	2	1	2
24	3	2	3	4	2	3
25	2	5	3	5	4	3

26	2	4	5	4	4	3
27	2	4	5	5	3	4
28	1	1	1	2	1	1
29	1	2	2	4	3	3
30	2	1	3	3	1	2
31	2	3	4	4	3	2
32	3	3	3	4	4	2
33	3	5	3	3	4	3
34	2	3	2	5	3	3
35	2	3	3	3	2	2
36	2	4	5	4	4	2
37	3	4	4	4	4	3
38	4	5	5	5	2	2
39	3	4	5	2	4	3
40	2	3	2	2	3	3
41	2	4	3	4	4	3
42	3	1	4	4	1	2
43	4	5	3	5	5	3
44	4	5	5	4	5	3
45	2	2	3	3	2	1
46	2	1	3	4	1	1
47	2	3	3	3	3	2
48	1	2	2	3	2	3
49	1	2	3	3	3	1
50	3	2	4	4	3	3

Anexo N° 04 Base de datos Contratación directa en situación de emergencia

N°	CONTRATACION CON CRITERIOS SUBJETIVOS			CONTRATACION EXCEPCIONAL		
	1	2	3	11	12	13
1	2	2	1	2	1	5
2	2	1	1	2	4	4
3	4	2	3	4	3	2
4	4	1	2	2	2	4
5	1	1	1	2	2	3
6	4	1	2	2	2	5
7	2	2	2	2	4	2
8	1	1	1	3	4	4
9	1	1	2	5	2	4
10	2	2	2	3	4	4
11	3	4	2	2	3	3
12	2	1	1	4	4	1
13	5	4	4	3	5	2
14	4	2	3	4	4	2
15	3	1	2	2	2	4
16	1	1	3	3	4	4
17	1	5	4	4	3	4
18	2	2	2	4	5	2
19	2	2	1	4	2	4
20	2	2	2	2	2	2
21	4	1	1	2	3	2
22	3	2	2	2	3	2
23	2	2	2	2	4	2
24	4	3	4	1	5	1
25	1	1	1	2	2	4

26	5	3	3	4	4	4
27	2	2	2	4	4	4
28	1	2	2	2	2	4
29	4	2	2	2	4	4
30	4	2	2	2	4	2
31	2	2	3	5	3	4
32	3	3	3	2	2	4
33	5	2	2	4	4	4
34	2	2	2	3	2	4
35	2	2	2	4	4	2
36	1	2	2	4	3	2
37	4	1	1	5	5	4
38	4	2	2	2	3	2
39	5	5	1	4	1	1
40	1	1	5	1	4	1
41	1	2	2	4	4	3
42	2	2	2	4	4	3
43	2	2	1	4	4	4
44	2	2	2	5	5	5
45	4	2	2	4	4	2
46	4	2	2	3	3	4
47	2	2	1	4	5	4
48	2	2	2	2	4	2
49	4	2	2	2	4	3
50	2	2	1	2	2	3

Anexo 05: Evidencias fotográficas

